



**SIVAS MİLLİ EĞİTİM
M¼D¼RL¼Đ¼**

100 HEDEF

‘HEDEF’ PROJE YÖNERGESİ

BİRİNCİ BÖLÜM**Amaç, Kapsam, Dayanak, Tanımlar ve İlgili Kurumların Sorumluluk Alanları****Amaç****MADDE 1-**

HEDEF projesi, Bakanlığımızın yürüttüğü projelerin ve Bakanlığımızın talimatlarıyla başlatılan çalışmaların ayrıca Sivas Valiliğimiz himayelerinde Müdürlüğümüzce başlatılan/yürütülen projelerin sahada en verimli, en etkin şekilde yürütülmesini ve bir kurumu diğer kurumlarla yarıştırmadan, eğitimin tüm alanlarında, kuruma özel, kurum bazlı net hedefler belirleyip kurumun bütünsel gelişimini sağlamak amacıyla planlanan projedir. Bu proje ile amaçlananlar:

- ✓ Türkiye Yüzyılına damgasını vuracak, çağın gereksinimlerine uygun, yenilikçi ve sürdürülebilir bir eğitim sistemi oluşturarak genç nesilleri düşünce kapasitesi yüksek bireyler olarak yetiştirmektir.
- ✓ Bakanlığımız politika ve projelerinin sahada daha etkin yaygınlaştırılmasına katkı sunmak,
- ✓ Karşılaştırmadan, yarıştırmadan, her okulun kendi gelişimi üzerinden, bulunduğu yerden ne kadar ilerlediğini değerlendirmek,
- ✓ Okul sisteminin bütünsel gelişimine katkı sunmak, okulun bütünsel gelişimini izlemek,
- ✓ Kendi amaçları doğrultusunda, hem kurumlarımızı sahada proje/faaliyet yapmaya teşvik etmeyi hem de yapılan proje/faaliyetlerin değerlendirmesini sağlamak,
- ✓ Okulun kurumsal gelişimine ve kurumsal kapasitenin kalitesinin artmasına katkı sunmak,
- ✓ Sivas'taki eğitimin kalitesini artırarak yöneticilerimizi, öğretmenlerimizi, öğrencilerimizi ve eğitimin diğer tüm paydaşlarını yönetim modelleriyle harekete geçirmeye teşvik etmek,
- ✓ Okul içerisinde öğretmenler arası işbirliğini ve iletişimi güçlendirmeye teşvik etmek,
- ✓ Okullar arası proje tabanlı çalışma havası oluşturmak ve çalışmaların nicelik ve niteliğini artırmak,
- ✓ Okula devam oranlarını artırmak,
- ✓ Okullarımızdaki Erasmus, Tübitak, Teknofest, etwinning faaliyet ve başvurularını artırmak,
- ✓ Okulları sosyoekonomik çevresi, imkânları, öğretmen ve öğrenci profiline göre değerlendirmek,
- ✓ Okulların okul eğitimi, mesleki eğitim ve yetişkin eğitimi alanlarında farklı türden paydaşlar ile işbirliği yapmalarını teşvik etmek,
- ✓ Eğitimin diğer paydaşlarının okulun gelişimine desteğini sağlamak,
- ✓ Gerçek sorunları tespit edip, ihtiyaca dayalı çözüm önerileri üretmek,
- ✓ Mesleki eğitimdeki istihdamın güçlü tutulmasına katkı sunmak,
- ✓ Öğrenci ve öğretmenlerimize daha iyi eğitim-öğretim imkânları sunmak,

- ✓ Öğretmenlerin mesleki gelişimine katkı sunmak,
- ✓ Paylaşarak, ekip ruhuyla gelişen okullar anlayışına katkı sunmak,
- ✓ Yayınlanan alt proje başlıklarında kurumsal hafıza oluşturmak,
- ✓ Yayınlanan alt proje başlıklarında kurumları çeşitli şekillerde ödüllendirerek teşvik etmek,
- ✓ Yönetici ve öğretmenlere sürekli gelişim desteği ve fırsatı vermek.

Kapsam

MADDE 2-

- Ülkenin kalkınmasında, en önemli unsur eğitimidir. Eğitim, belirlenen amaçlar doğrultusunda planlı, programlı, bilinçli gelişim sürecidir. Eğitimin belirlenen hedeflere ulaşmasında da en önemli yapıtaşı okuldur.
- Sivas genelindeki okulların bütünsel gelişim sürecini planlı/sistemik olarak geliştiren bir sistem olarak Hedef Proje oluşturulmuştur.
- Ölçülemeyen değerlendirilemez, iyileştirilemez, geliştirilemez. Bu yüzden okulların iyileşme/gelişme sürecinin izlenmesi için sürecin ölçülmesi önem arz etmektedir. Ayrıca süreç izlemeleri, ölçümleri de kurumlar özelinde yapılması gerekmektedir. Çünkü kurumların mevcut durumları, çevre vb. farklılıkları olabilmektedir.
- Bu proje kapsamında kurumları yarıştırmadan ilerlemenin, gelişmenin somut verilerle kurum özelinde yapılması gerekmektedir. Kurum özelinde yapılan ölçümün hem sahadaki kişilerin motivasyonu artıracak hem de kurumlar arası yarışma psikolojisinin negatif etkileri aza indirilecektir.
- Projede okulların ölçme, değerlendirme ve geliştirme süreçlerinin bütüncül bir izlemesini yaparak okulun kendi verileri/gelişimi üzerinden somut verilerden hareketle Sivas'taki eğitim kalitesini artırarak yöneticilerimizi, öğretmenlerimizi, öğrencilerimizi ve eğitimin diğer tüm paydaşlarını yönetim modelleriyle harekete geçirmek amaçlanmıştır.
- Bu projeye okulun bulunduğu yerden ne kadar ilerlediğini, mevcut durumu ve geçen yıllarla olan ilişkinin takip edilmesi ve okul sisteminin bütünsel gelişimi sürecinin izlenmesi hedeflenmektedir.

Dayanak

MADDE 3-

- Öğretmenlik Meslek Kanunu,
- Mesleki Eğitim Kanunu,
- Milli Eğitim Bakanlığı Okul Öncesi Eğitim ve İlköğretim Kurumları Yönetmeliği,
- Milli Eğitim Bakanlığı Ortaöğretim Kurumları Yönetmeliği,
- Milli Eğitim Bakanlığı Hayat Boyu Öğrenme Kurumları Yönetmeliği,
- Özel Eğitim Hizmetleri Yönetmeliği,
- Millî Eğitim Bakanlığı Rehberlik ve Psikolojik Danışma Hizmetleri Yönetmeliği,
- Millî Eğitim Bakanlığı Eğitim Kurumları Sosyal Etkinlikler Yönetmeliği,
- Millî Eğitim Bakanlığı Personeli Hizmet İçi Eğitim Yönetmeliği,
- Millî Eğitim Bakanlığı Kurum Tanıtım Yönetmeliği,
- Diğer MEB mevzuatları.

Tanımlar ve İlgili Kurumların Sorumluluk Alanları

MADDE 4-

Sivas Valiliği: HEDEF Projesi ve alt projeler, Valilik himayelerinde yürütülecektir.

Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü: Projeleri yürüten kurumdur. HEDEF Projesini yürütmek, proje kapsamında paydaş kurum/kuruluşlarla gerekli işbirliğini yapmak,

Sivas Belediyesi:

- a) HEDEF projesi ve alt projeler kapsamında yapılan ödüllendirmelere destek vermek,
- b) HEDEF projesi ve alt projeler kapsamında yapılan etkinliklerde konferans salonlarının, eğitim merkezlerinin, etkinlik alanlarının vb. kullanımına izin vermek,
- c) HEDEF projesi ve alt projeler kapsamında yapılan çalışmalarda taşıma/araç desteği sağlamak,
- d) Hedef Miras Projesi kapsamında “Tam Kapsamlı Değerlendirme Sınavlarının baskı maliyetlerini karşılamak,
- e) Hedef Okuyan Nesil projesinde öğrencilere kitap desteği sağlamak,
- f) Hedef Spor kapsamında “Minik Yiğidolar Takımına Sahip Çıkıyor” etkinliğinde araç desteği sağlamak,
- g) Hedef Bilim Projesi kapsamında, araştırma alanına erişim, taşıma veya konaklama gibi lojistik destek sağlamak.

Sivas Cumhuriyet Üniversitesi:

- a) HEDEF projesi ve alt projeler kapsamında yapılan etkinliklerde konferans salonlarının, etkinlik alanlarının vb. kullanımına izin vermek,
- b) Hedef Miras projesi kapsamında;
 - “Meslek ve bölüm tanıtımı etkinliklerine akademisyen desteği vermek, tanıtım rehberi görevlendirmek,
 - Tanıtım ve yönlendirme faaliyetlerine yönelik öğrenci ziyaretlerinde Üniversite alanlarını açmak,
- h) Hedef Yabancı Dil Projesi kapsamında Milli Eğitim Müdürlüğü öğretmenlerine, Yabancı Dil (Arapça / İngilizce) öğrenmelerine yönelik yenilikçi eğitimler vermek,
- i) Hedef Sağlıklı Yaşam projesi kapsamında Tıp Fakültesi eliyle sağlık taramaları yapmak,
- j) Hedef Sağlıklı Yaşam projesi kapsamında Diş Fakültesi eliyle diş taramaları yapmak,
- k) Fikri sınai mülkiyet haklarıyla ilgili eğitim desteği vermek,
- l) İl Milli Eğitim Müdürlüğüne talep edilen diğer alanlarda işbirliği yapmak
- m) Hedef Bilim projesi kapsamında, kaynakların sağlanması, laboratuvar ve araştırma malzemelerinin kullanılmasına izin verilmesi

Sivas Bilim ve Teknoloji Üniversitesi:

- a) HEDEF projesi ve Hedef Bilim projesi kapsamında yapılan etkinliklerde konferans salonlarının, etkinlik alanlarının vb. kullanımına izin vermek,
- b) Hedef Miras Projesi kapsamında;
 - “Meslek ve bölüm tanıtımı etkinliklerine akademisyen desteği vermek, tanıtım rehberi görevlendirmek,
 - Tanıtım ve yönlendirme faaliyetlerine yönelik öğrenci ziyaretlerinde Üniversite alanlarını açmak,
- c) Hedef Yabancı Dil kapsamında Milli Eğitim Müdürlüğü öğretmenlerine, Yabancı Dil (Arapça / İngilizce) öğrenmelerine yönelik yenilikçi eğitimler vermek,
- d) Hedef Sağlıklı Yaşam Projesi kapsamında Tıp Fakültesi eliyle sağlık taramaları yapmak, Hedef Sağlıklı Yaşam Projesi kapsamında Diş Fakültesi eliyle diş taramaları yapmak,
- e) Fikri sınai mülkiyet haklarıyla ilgili eğitim desteği vermek,
- f) İl Milli Eğitim Müdürlüğüne talep edilen diğer alanlarda işbirliği yapmak

Sivas Kültür ve Turizm İl Müdürlüğü:

HEDEF projesi ve alt projeler kapsamında yapılan etkinliklerde konferans salonlarının, eğitim merkezlerinin, etkinlik alanlarının vb. kullanımına izin vermek,

Sivas Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü:

Hedef Spor kapsamında,

- “Minik Yiğidolar Takımına Sahip Çıkıyor” etkinliğine destek vermek,
- Okullarda sportif yetenek taramaları yapmak,
- Okullarda spor dallarının tanıtımını yapmak,
- Okul sporları kapsamında yapılacak çalışmalarda destek vermek,
- Bağımlılıkla mücadeleye yönelik yapılan faaliyetlere destek vermek,

Sivas Tarım ve Orman İl Müdürlüğü:

HEDEF projesi ve alt projeler kapsamında yapılan etkinliklerde dikim için fidan vermek ve ağaç dikim alanları oluşturmak, Okullarda tarım ve hayvancılık uygulamalarına yönelik tanıtım yapmak,

Sivas Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü:

Hedef Rehberlik Projesi kapsamında yapılacak faaliyetlerde işbirliğinde bulunmak ve eğitimlere uzman desteği sağlamak.

İKİNCİ BÖLÜM

Genel Esaslar

MADDE 5-

HEDEF Projesi,

a) Planlama ve Uygulama Süreci

b) Proje Rehberlik Süreci

c) Değerlendirme Süreci

Hedef Projesi alt başlığı Miras projesi kapsamında dönem sonu olacak şekilde Sivas Millî Eğitim Müdürlüğüne ayarlanacaktır. Aynı zamanda il geneli yapılan Tam Kapsamlı Değerlendirme sınavları sonrası okullarımızla değerlendirme toplantıları yapılacaktır.

d) Proje Rapor (Veri) Girişleri

a) Planlama ve Uygulama Süreci

- Ekim 2023-Haziran 2024 tarihleri arasında yapılması planlanan süreçtir.
- Uygulama sürecinde, okullarımız HEDEF Proje yönergesi ve alt başlık yönergelerini de (ek-1,ek-2,ek-3...) dikkate alarak proje modülünde gerekli kısımlar işlenecek, verilen başlıklarda kurumlar, mevcut durumlarını değerlendirip iyileştirmesi/geliştirmesi gereken alanları tespit edip, bu alanlara çözüm üretmek için belirlediği kurumsal hedefler doğrultusunda eylem planlarını yapar, bu planlama doğrultusunda çalışır.

Bu süreçte;

- Ekipler kurulacak,
- HEDEF'ler belirlenip sivas.meb.gov.tr/hedef adresindeki Proje Modülüne işlenecek,
- Eylem planları yapılacak ve kurumlar planlamaları doğrultusunda çalışacak,
- 2023-2024 eğitim-öğretim yılı içerisinde kurumlarda uygulanan/gerçekleştirilen çalışmalar dikkate alınacaktır.

b) Proje Rehberlik Süreci

- Sivas Milli Eğitim Müdürlüğünce, kurumlara sivas.meb.gov.tr/hedef adresindeki proje modülüne veri girişi için kullanıcı adı/şifre verilecektir. Kurumlar bu şifre ile istenen verileri modüle işleyeceklerdir.

c) Değerlendirme Süreci

- Değerlendirme Süreci, Miras projesi kapsamında dönem sonlarında okullarımızla yapılacaktır.
- Her alt başlıkta okullarımız sisteme hedeflerini girip oluşturulacaktır.
- Hedef Miras Projesi YKS-LGS Akademik hedefler sisteme okullarımız tarafından girilecektir.
- YKS-LGS Akademik Durum verilerinde, mevcut (2023-2024) yılda elde edilen veriler ile 2022-2023 yılı verileri baz alınacaktır.

d) Proje Rapor(veri) Girişleri

- Okullar çalışmalarını Hedef Proje modülündeki bulunan alt başlıklara gereken verileri girer.
- Verilerin girişi, HEDEF Projesi Okul Yürütme Ekibi sorumluluğundadır.
- Hedef projesi veri girişleri 03.11.2023 tarihi mesai bitimine kadar girilmelidir.

Görünürlülük

a) Afiş ve Broşürler:

Kurumlarca yapılan çalışma/faaliyetler için tasarlanacak afiş ve broşürlerde Sivas Millî Eğitim Müdürlüğünün, HEDEF proje logolarını sivas.meb.gov.tr web sayfasından ulaşılabilir. Afiş ve broşürler için argümanların nasıl kullanılacağı ayrıca sivas.meb.gov.tr web sitesinden duyurulacaktır.

b) Proje Haberleri ve Sosyal Medya Paylaşımları:

- Proje kapsamında, ulusal/yerel yazılı ve görsel medya haberleri ile kuruma ait web sayfası ve sosyal medya hesaplarında proje ve proje faaliyetleri ile alakalı olarak yapılacak haberlerde;
 - “**Sivas Valiliği himayelerinde Millî Eğitim Müdürlüğünün koordinatörlüğünde yürütülen HEDEF Projesi kapsamında....**” ifadesi mutlaka kullanılmalıdır.
 - Okul logoları ve/veya diğer logo ve görselleri, Sivas Valiliği, Milli Eğitim Müdürlüğü ve Proje Logosunu gölgede bırakacak şekilde kullanılmamalıdır.
 - Okullarımızca yapılan etkinlik ve faaliyetler sosyal medya yoluyla paylaşılıp, müdürlüğümüzce belirlenen etiketler kullanılarak sunulmalıdır.

ÜÇÜNCÜ BÖLÜM

Sorumluluklar, Proje Takvimi, Yürürlük ve Yürütme

Sorumluluklar

MADDE 6-

İL MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜĞÜ

- İl Milli Eğitim Müdürü başkanlığında **HEDEF Projesi Yürütme Ekibini** kurmak,
- Proje kapsamındaki tüm iş ve işlemlerin koordinasyonunu ve denetimini sağlamak,
- İlgili eğitim şubeleri vasıtasıyla ilçe/okullara proje yürütme hususunda rehberlik yapmak,
- Eylem planı doğrultusunda ilçe/okul periyodik raporlarını değerlendirmek,

EĞİTİM ŞUBELERİ: (Temel Eğitim Şubesi, Ortaöğretim Şubesi, Mesleki Eğitim Şubesi, Din Öğretimi Şubesi, Rehberlik Hizmetleri ve Özel Eğitim Şubesi)

- Proje kapsamındaki tüm iş ve işlemlerde ilgili okulların koordinasyonunu yapmak,
- İlgili okullara proje yürütme ve hedef belirleme hususunda rehberlik yapmak,
- Eylem planı doğrultusunda ilçe/okul raporlarını değerlendirmek.

İLÇE MİLLÎ EĞİTİM MÜDÜRLÜKLERİNİN SORUMLULUKLARI

- Yönerge kapsamındaki iş ve işlemleri yürütmek üzere ilçe Millî Eğitim Müdürü başkanlığında ilçe tarafından belirlenen sayıda şube müdürü ve kurum müdürlerinin olduğu **İlçe HEDEF Projesi Yürütme Ekibini** kurmak,
- Kurulan komisyon marifetiyle ilçedeki tüm kurumların yapacağı çalışmaların koordinasyonunu yapmak, takip etmek, değerlendirmek, gerekli önlemleri almak,
- Okullara proje yürütme ve hedef belirleme hususunda rehberlik yapmak,
- İl Millî Eğitim Müdürlüğü ve okullarla koordinasyon içinde çalışmak,
- Eylem planı doğrultusunda ilçe/okul periyodik raporlarını değerlendirmek,

OKUL MÜDÜRLÜKLERİNİN SORUMLUKLARI

- Yönergede belirlenen başlıklardaki iş ve işlemlerin ekip çalışmasıyla yürütülmesi esastır.
- Bu ekiplerin görev dağılımı okul özelinde farklılıklar gösterebilir. Ancak **HEDEF Projesi Yürütme Ekibine** kurum müdürü başkanlık edecektir.
- Okul Müdürlüğü tarafından belirlenen sayıda müdür yardımcıları, zümre başkanları, öğretmenler **Okul HEDEF Projesi Alt Ekiplerinde** görev alabilir.

- **HEDEF Projesi Yürütme Ekibi ve Alt Ekiplerce**, belirlenen proje başlıklarında kurumsal hedefler belirlenir.
- Proje kapsamında belirlenen başlıklarda kurumsal hedefler belirlenip okul eylem planı yapılır.
- Belirlenen 2023-2024 kurum faaliyet ve etkinlikleri sivas.meb.gov.tr/hedef yayınlanan HEDEF projesi modülüne girilecektir.
- Planlanan faaliyetler plan dâhilinde okul ekiplerince yürütülecektir.
- İl/ilçe tarafından planlanan diğer proje/faaliyetleri de okul eylem planına dâhil edilebilir.
- Tam kapsamlı Değerlendirme sınavları sonrası okulun kendi analiz ve değerlendirmelerini yapması gerekir.
- Tam Kapsamlı Değerlendirme sınavları sonrası okullarımız ile değerlendirme toplantıları yapılacaktır.
- İl Millî Eğitim Müdürlüğü/İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ile koordinasyon içinde çalışmak esastır.
- Okuldaki Hedef Projesi yürütülmesi, Hedef Projesi Okul Yürütme Ekibi sorumluluğundadır.

HEDEF Projesi Okul Yürütme Ekibi:

Alt Ekiplerin başkanları ve kurum müdürünün katılımıyla **HEDEF Projesi Okul Yürütme Ekibi** oluşur ve bu komisyona kurum müdürü başkanlık eder. Belirli periyotlarla toplanıp projelerin işleyişi ve süreç değerlendirmelerini yapar.

Alt Projelerin Yürütme Ekipleri:

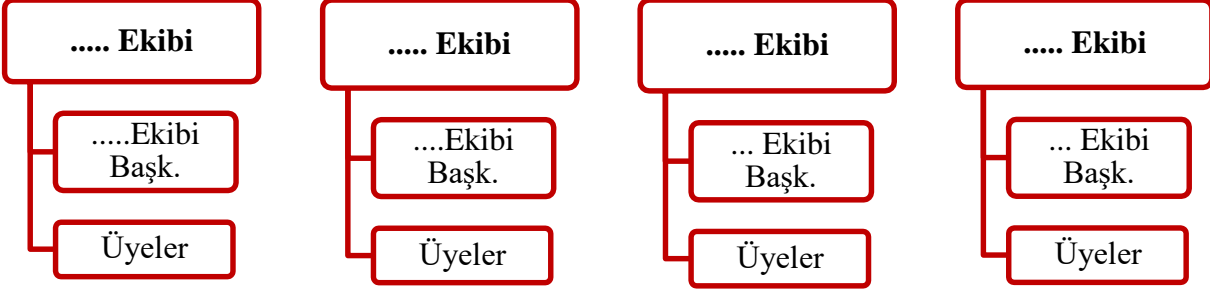
Kurumlarca HEDEF Projesi kapsamında “Alt Projelerin Yürütme Ekipleri” oluşturulur. “Alt Projelerin Yürütme Ekiplerine kurumca belirlenen kişiler başkanlık eder. Kurumda uygulanan proje kadar alt yürütme ekipleri kurulabilir. Alt ekiplerin başkan ve üyeleri, projenin kurumda sorunsuz yürütülmesi için gerekli önlemleri alır. İş ve işlemlerinde **HEDEF Projesi Okul Yürütme Ekibine** karşı sorumludur.

HEDEF PROJESİ YÜRÜTME EKİBİ OLUŞUMU

(Ekip üye sayısı kurumlara göre değişebilir.)



ALT EKİPLERİN OLUŞUMU (Ekip ve Üye sayısı kurumlara göre değişebilir.)



Proje takvimi

MADDE 7-

Proje Tanıtımı	: 11/10/2023
Final/Ödül Töreni	:/06/2024

Yürürlük

MADDE 8-

Yürürlük Bu yönerge yayımı tarihinde yürürlüğe girer.

Yürütme

MADDE 9-

HEDEF Projesi, Sivas Valiliği ve Milli Eğitim Müdürlüğünce oluşturulan komisyonca planlanır ve yürütülür. Sivas Milli Eğitim Müdürlüğü bu şartnamede her türlü değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

PROJE WEB SİTESİ

Web : www.sivas.meb.gov.tr/hedef

Bilgi ve Teknik Destek: Sivas MEM Fatih Projesi İl Koordinatörlüğü

Tel: 0 346 280 58 00

PROJELER VE YÖNERGELERİ

- Yürütülecek alt projeler ve ek yönergeler:
 - f) Miras Projesi (Ek-1 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - g) Hedef Rehberlik (Ek-2 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - h) Hedef Yabancı Dil (Ek-3 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - i) Hedef Okuyan Nesil (Ek-4 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - j) Hedef Sağlıklı Yaşam (Ek-5 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - k) Hedef Spor (Ek-6 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - l) Hedef Sanat (Ek-7 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - m) Hedef Değerler Eğitimi (Ek-8 yönergeye göre uygulanacaktır.)
 - n) Hedef Bilim (Ek-9 yönergeye uygulanacaktır.)

EKLER

Ekler sivas.meb.gov.tr/hedef adresinden indirilecektir.

Dr. Yılmaz ŞİMŞEK
Sivas Valisi